



Informe Trimestral de Proyecto

Índice

1. Información general	1
2. Desempeño de proyecto	2
3. Riesgos, incluyendo riesgos sociales y medioambientales	5
4. Problemáticas o aspectos relevantes)	6
5. Género y empoderamiento de las mujeres	7
6. Lecciones aprendidas	9
7. Desempeño financiero trimestral	9

1. Información general

Título completo del proyecto	Fortalecimiento de la seguridad hídrica y resiliencia en cuencas prioritarias a partir de Soluciones basadas en la Naturaleza y la gobernanza efectiva en el contexto de COVID-19
Output del Proyecto (Quantum)	00123123
Presupuesto total del proyecto	USD \$510,232.24
Presupuesto disponible para el año	USD \$141,449.47
Delivery al trimestre reportado	USD \$77,432.81
Duración del proyecto	del 01/01/2021 al 30/11/2023
Efecto del Marco de Cooperación	Efecto Directo 6
Producto del CPD	Producto 6
Solución Emblemática del Plan Estratégico	Solución Emblemática 4: Environment
Breve descripción del proyecto: Los ecosistemas brindan servicios ambientales hidrológicos fundamentales para el bienestar humano, incluyendo seguridad hídrica a través de la provisión de agua, la infiltración a los acuíferos y demás procesos fundamentales ante el estrés hídrico asociado al cambio climático. Ante la emergencia climática, aunado a la emergencia sanitaria y el impacto económico que ha generado el COVID-19, es importante que los esfuerzos de reactivación económica impliquen la gestión de los recursos hídricos para que el agua esté disponible donde y cuando se necesite para mejorar la salud y el bienestar humanos, la salud del propio ecosistema y la reducción del riesgo de pandemias futuras. Una respuesta eficaz a COVID-19 generará resiliencia a largo plazo para garantizar que las comunidades estén preparadas para enfrentar futuras amenazas de pandemias globales, riesgos climáticos y ambientales y otros desafíos sociales.	



Por ello, el PNUD México y sus socios estratégicos han hecho énfasis en la consideración de Soluciones basadas en la Naturaleza, las cuales, además de ser costo-efectivas, ofrecen una serie de beneficios colaterales. Consideran la utilización de las funciones de los ecosistemas para resolver los problemas que enfrentamos, en lugar de depender solamente en soluciones convencionales. Bajo este enfoque, el proyecto se propone acciones innovadoras para reducir la vulnerabilidad hídrica en comunidades y medios de vida afectados por COVID-19 y en cuencas prioritarias de México, contribuyendo a su seguridad hídrica y resiliencia comunitaria. Esto a través de la gestión integral del territorio, la conservación, la restauración y el aprovechamiento sostenible del mismo, junto con el fortalecimiento de la gobernanza, en un contexto de cambio climático.

2. Desempeño de proyecto

2.1 Resultados del Proyecto (indicadores del marco de resultados del proyecto como vienen en el Prodoc o documento programático).

Resultado 1: Subcuencas prioritarias cuentan con diagnósticos y estrategias de gestión territorial participativa y sostenible para el reabastecimiento y gestión sostenible de agua que incorporan criterios de cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y gobernanza efectiva.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
Número de portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza que contribuyan a la seguridad hídrica (uno por cuenca de incidencia).	0	6	0	Contratos IC con especialistas en análisis espaciales; borradores de documentos (uso interno)	-Seguimiento a contratación de servicios para la revisión de estilo y creación de contenido de dos portafolios de Soluciones basadas en la Naturaleza (cuencas Río Santiago-Río Zula y Río Alto Atoyac). -Seguimiento y reuniones quincenales con consultor para el análisis geoespacial de cuencas. -Planeación de taller para la cuenca Río Culiacán y Grupo Corrientes de Topolobampo para la evaluación de vulnerabilidad al cambio climático y para el diseño de medidas SbN para la gestión territorial y adaptación al cambio climático.

Durante el tercer trimestre del 2023, se guió la elaboración de contenidos para los Portafolios de SbN de las cuencas Río Santiago – Río Zula y Río Alto Atoyac. De ambos portafolios ya se contaba con borradores, por lo que a lo largo del trimestre se trabajó – a través de un proceso de microcompra – en la elaboración de documentos para ser publicados, siguiendo los lineamientos institucionales. Se espera que dichos documentos se encuentren terminados para el cuarto trimestre de 2023.

Adicionalmente, a través de servicios de consultoría se ha avanzado en la caracterización física, biológica, hidrológica y social de las cuencas Río Culiacán, Grupo Corrientes de Topolobampo, Río Sonora y Amacuzac. Adicionalmente, se ha comenzado con la identificación de zonas prioritarias para la implementación de acciones de conservación, de restauración y de aprovechamiento sostenible, que contribuyan a la provisión de servicios ambientales hidrológicos. Estas actividades



Resultado 1: Subcuencas prioritarias cuentan con diagnósticos y estrategias de gestión territorial participativa y sostenible para el reabastecimiento y gestión sostenible de agua que incorporan criterios de cambio climático, soluciones basadas en la naturaleza y gobernanza efectiva.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
<p>derivarán en una propuesta para la gestión territorial de las cuencas mencionadas, que prioricen los enfoques basados en la naturaleza como mecanismo para promover la seguridad hídrica.</p> <p>Sumando a esta caracterización, se inició con la planeación – en colaboración con la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable del estado de Sinaloa – de un taller para caracterizar la vulnerabilidad al cambio climático de los principales medios de vida de las cuencas focales del estado, con énfasis en el aspecto hídrico. El taller permitirá que las medidas SbN propuestas en el Portafolio de SbN en desarrollo se aterricen al contexto local y se retroalimenten a partir de la experiencia de los y las participantes. Se espera desarrollar el taller en el cuarto trimestre de 2023.</p>					

Resultado 2: Gestión territorial para la seguridad y la resiliencia hídrica mejorada que contribuye a incrementar los servicios de provisión e infiltración de agua en subcuencas seleccionadas para el reabastecimiento.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
Actores que han adquirido capacidades para el diseño e implementación de SbN para la seguridad hídrica y resiliencia	0	60	100% Hasta el 3er trimestre, se han fortalecido capacidades de 263 personas.	-Invitación a Módulo de capacitación para OSC sobre "Metodologías ágiles para la gestión de proyectos." -Sesiones de capacitación grabadas. -Sesiones de seguimiento con socios locales. -Reportes de misión.	-Planeación y ejecución de tres sesiones de capacitación sobre "Metodologías ágiles para la gestión de proyectos" para OSC. -Sesiones de seguimiento con socio local de cuenca Amacuzac sobre indicadores.
Hectáreas de superficie bajo esquemas de restauración, conservación o manejo con mejora en su gestión sostenible del agua	0	200	100% Actualmente, se encuentran bajo gestión sostenible un total de 380 ha (según los Planes de Trabajo de organizaciones	Planes de trabajo de socios locales.	-Seguimiento a planes de trabajo con socios locales a través de sesiones mensuales de seguimiento. -Visitas a campo en cuencas Amacuzac y Sonora. -Planeación de sesiones de capacitación en materia de transversalización de género en proyectos que contribuyen a la gestión territorial sostenible.



Resultado 2: Gestión territorial para la seguridad y la resiliencia hídrica mejorada que contribuye a incrementar los servicios de provisión e infiltración de agua en subcuencas seleccionadas para el reabastecimiento.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
			que fungen como socias locales).		

Sobre el desarrollo de capacidades, y alineado a la Estrategia de fortalecimiento de capacidades desarrollada por el proyecto y en colaboración con otras iniciativas del PNUD (La COMPA – Comunidad de Aprendizaje), se llevaron a cabo tres sesiones en materia de “Metodologías ágiles para la gestión de proyectos”. A través de éstas, las organizaciones de la sociedad civil participantes pudieron poner en práctica herramientas basadas en los enfoques ágiles (como ciclos cortos- sprints, tablero Kanban, retrospectivas y póker de tareas), con las cuales fortalecer sus capacidades en materia de coordinación y ejecución de proyectos, así como la operación de estos. Las tres sesiones ejecutadas durante el trimestre se llevaron a cabo los días 3, 10 y 17 de agosto; y contaron con una participación de 47 personas (27 mujeres) y 34 organizaciones, incluyendo las seis organizaciones que fungen como socios locales del proyecto Resiliencia hídrica.

De forma adicional, el equipo del proyecto ha iniciado con la planeación de un módulo de capacitación que facilite la incorporación del enfoque de género en el diseño, ejecución, monitoreo y evaluación de proyectos que contribuyan a la gestión sostenible. Se espera terminar con la planeación y comenzar su ejecución durante el cuarto trimestre de 2023.

En cuanto a la gestión territorial, los seis socios locales con los que se cuenta (PROFAUNA, AIPROMADES, FACES, CCC, Temachtiani y Restauración de Ecosistemas) continuaron con la implementación de acciones a nivel local. El equipo del proyecto se reunió periódicamente con los equipos, para identificar retos, áreas de oportunidad y buenas prácticas en la ejecución de acciones tanto a nivel territorial, como a nivel social en sus sitios de incidencia. Se resalta que se llevó a cabo una sesión para fortalecer capacidades en los equipos Temachtiani y Restauración de Ecosistemas (cuenca Amacuzac y cuenca Grupo Corrientes de Topolobampo), en materia de indicadores (tres personas). Con ello, se espera que las organizaciones mejoren los indicadores planteados para el seguimiento y para la medición de impacto de sus intervenciones.

Respecto al trabajo en campo, considerando que es fundamental contar con el aval de la legislación y de actores/instituciones clave sobre las intervenciones en territorio, se realizó una visita de CONAGUA al proyecto en la cuenca Amacuzac. Ello derivó en la autorización oficial para realizar las obras propuestas de desazolve de cuerpos de agua y limpieza en manantiales. Por otro lado, el equipo del proyecto: i) realizó visitas al proyecto de la cuenca Río Sonora (5-8 de julio) en la que se revisaron las obras en ecosistemas y se participó en talleres comunitarios; ii) realizó visita al proyecto de la cuenca Amacuzac (14 de julio) para participar en actividades de reforestación con escuela primaria.

Finalmente, los Comités Técnicos de Seguimiento participaron en una sesión de seguimiento, en la cual pudieron conocer los avances en materia de implementación, así como nutrir y retroalimentar el trabajo de los socios locales (18 de julio, reunión virtual).



Resultado 3: Gobernanza territorial para la gestión sostenible del agua fortalecida e incorporando criterios de resiliencia y seguridad hídrica con participación social y enfoque de derechos.

Indicadores	Línea de base	Meta	Avance en la Meta	Fuente de verificación	Actividades que contribuyeron al resultado
Propuesta de modelo de gobernanza de cuencas que contribuya a la seguridad hídrica y a la resiliencia	0	1	0	-Carta descriptiva de taller de mapeo de actores. -Documento avanzado de Documento de Proyecto -Newsletter para comité técnico de seguimiento	-Sesión de seguimiento con Comités Técnicos de Seguimiento. -Visitas a campo con participación de miembros de Comité Técnico de Seguimiento. -Planeación de taller para Mapeo de actores que detone la generación de una estrategia para la vinculación para la mejor gestión hídrica. -Elaboración participativa de Documento de Proyecto. -Seguimiento a consultoría para la sistematización de Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica.

La propuesta de modelo de gobernanza propuesta y piloteada por el proyecto incluye, como primera instancia, a los Comités Técnicos de Seguimiento conformados para las cuencas de incidencia. En el tercer trimestre del año se llevó a cabo una sesión virtual de Comités Técnicos de Seguimiento el día 18 de agosto. Su finalidad fue conocer el trabajo de los socios locales estaban desarrollando en territorio, así como los retos con los cuales se han enfrentado. Los comités, que también fueron responsables en trimestres anteriores, de identificar a las organizaciones que fungirían como socios locales, nutrieron sus planes de trabajo. Adicionalmente, se realizó un Newsletter que fue enviado a las organizaciones, con la idea de comunicar sobre los avances en la implementación.

Para fortalecer la vinculación entre organizaciones, para el caso de la cuenca Amacuzac, la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas participó en actividades en campo, vinculadas a la reforestación de la cuenca.

Por otro lado, se espera que la propuesta incluya una sección para promover una mejor vinculación entre actores clave, para la gestión hídrica. Al respecto, durante el tercer trimestre del año se ha planeado un taller para las cuencas Río Culiacán y Grupo Corrientes de Topolobampo, a través del cual sea posible identificar intereses y relaciones de poder para la gestión territorial, así como identificar algunas acciones clave para detonar la colaboración entre sectores. La planeación del taller se ha desarrollado de la mano de la Secretaría de Bienestar y Desarrollo Sustentable del estado de Sinaloa y se espera realizarlo durante el cuarto trimestre de año.

Por otro lado, se avanzó en la construcción de un Documento de Proyecto en el cual se recoja la propuesta de modelo de gobernanza piloteada por este proyecto, y favorezca el escalamiento del impacto de las Soluciones basadas en la Naturaleza para la seguridad hídrica de cuencas del país.

De forma adicional, se inició con una consultoría a través de la cual se sistematice información sobre Soluciones basadas en la Naturaleza y problemáticas hídricas. A través de esta consultoría, será posible identificar las acciones con enfoque SbN que pueden ayudar a solventar dichas problemáticas, así como las condiciones habilitadoras y co-beneficios que derivan de ella. El reporte final de esta consultoría será clave para generar herramientas para la transversalización de enfoques basados en la Naturaleza. Se espera que esta consultoría termine durante el último trimestre de 2023.

3. Riesgos, incluyendo riesgos sociales y medioambientales



Con base en el registro de riesgos del Prodoc o documento programático y/o Quantum, ¿qué riesgos, sus impactos y acciones de mitigación vale la pena destacar durante este trimestre?

Descripción del Riesgo	Impactos en actividades/resultados	Acciones de mitigación
Riesgo 3: Los proyectos que incluyen ejercicios de planeación participativa y canalización de recurso para la implementación de acciones en terreno pueden avivar conflictos pre-existentes entre los actores sociales.	Los planes de trabajo de socios locales para la implementación de acciones con enfoque SbN asociadas al tercer ciclo de implementación podrían no ser respaldados por la comunidad e, incluso, las comunidades podrían impedir su ejecución. Como resultado, no sería posible intervenir territorios para mejorar su gestión.	Se solicitó la autorización por escrito de las comunidades de la cuenca Grupo Corrientes de Topolobampo para respaldar las intervenciones en terreno.
Riesgo 1: No asegurar la participación de todos los actores clave del territorio en los órganos y mecanismos de gobernanza promovidos por el proyecto, así como en la implementación de medidas piloto en terreno.	Lo anterior puede derivar en no contar con el aval de sectores clave del territorio para las intervenciones en campo.	Se han mantenido reuniones con Comité Técnico de Seguimiento con las cuales se asegure que se cuente con su vo.bo para las intervenciones a nivel local.

4. Problemáticas o aspectos relevantes (problemáticas internas, externas, de recursos financieros y/o humanos, con contrapartes, con donantes, riesgos que pudieran obstaculizar el logro de resultados. Una problemática crítica es aquella que requiere intervención inmediata y que debe ser comunicada y resuelta. Son diferentes a los riesgos, que pueden ser tolerados o mitigados con un plan de acción.)

Breve descripción de la problemática o aspecto relevante	Descripción breve de las medidas tomadas	Crítico	¿Necesita escalamiento? ¿con qué área?
Situación en cuenca Grupo Corrientes de Topolobampo (Sinaloa) en la que la población no avaló al equipo del	Se solicitaron cartas de respaldo por parte de comunidades locales.	Si <input checked="" type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input checked="" type="checkbox"/>



socio local seleccionado.	Se ha dado seguimiento a todas las salidas por parte del socio local		
Asegurar el aval de plan de trabajo para cuenca Amacuzac por parte de la Comisión Nacional del Agua.	Realización de visitas a campo y envío de información, para facilitar la autorización de éstas.	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Si <input type="checkbox"/> Área: <input type="text"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

5. Género y empoderamiento de las mujeres

5.1 Contribución a los Indicadores de Género de la Oficina de País

Indicador 1 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que tienen análisis de género completo o en progreso.

- a) En el documento programático (de origen o con revisión sustantiva).
- b) Nota al documento programático (análisis realizado, sin revisión sustantiva formal).
- c) Análisis en proceso (consultoría en curso, recursos etiquetados para realizarlo, evidencia de avance, etc.).



Ficha Indicador 1

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto tiene un análisis de género completo o en proceso?

No

¿Cómo ha contribuido este análisis al proyecto, sus resultados y la igualdad de género? (texto libre):

El proyecto no cuenta con un análisis de género completo. Sin embargo, debido a que se encuentra en proceso de elaboración un Documento de Proyecto, se espera ampliar dicho análisis y asegurar que en un futuro se abone a metas específicas en materia de género.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha realizado el análisis de género del proyecto? ¿qué acciones se están tomando para hacerlo? (texto libre):

La iniciativa es un Engagement Facility con vigencia hasta finales de 2023, en operación desde diciembre de 2020.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Nombre del archivo y URL: N/A.



Indicador 2 de Género de la Oficina de País:

Número de proyectos que han creado y/o mantenido una alianza género-transformadora y a qué nivel:

- a) Alianza creada.
- b) Alianza mantenida con resultados.
- c) Alianza mantenida sin resultados.
- d) Alianza con efectos género-transformadores.
- e) Sin alianza.



Ficha Indicador 2

Ficha técnica del indicador:

¿El proyecto ha mantenido y/o establecido alianzas género-transformadoras? ¿a qué nivel??

Si, alianza mantenida con resultados

¿Con qué actor(es) se creó o mantuvo la alianza y qué resultados/efectos ha tenido en el proyecto, instituciones relacionadas y/o personas beneficiarias? (texto libre):

El trabajo con socios locales ha buscado incluir el enfoque de género. En particular, los socios AIPROMADES (cuenca Río Santiago) y Centro de Capacitación en Cuencas (cuenca Río Alto Atoyac), han incluido un trabajo sólido para reducir brechas de género. En particular, estas organizaciones trabajaron durante el trimestre en el desarrollo de capacidades organizacionales y de micro-negocios con grupos de mujeres. Se espera que para el término de la ejecución de los planes de trabajo de los socios, se cuente con mujeres con más capacidades para el aprovechamiento sostenible de recursos, con alternativas económicas.

En su caso, ¿por qué motivos no se ha creado una alianza género-transformadora? Y ¿qué acciones se están tomando para crearla? (texto libre):

El trabajo con las comunidades depende de socios locales; no se ha logrado sumar a otras organizaciones para escalar este impacto.

Evidencias que sustenten la contribución al indicador

Nombre del archivo y URL:

AIPROMADES:

https://www.instagram.com/reel/CxmHgZZtCeg/?utm_source=ig_web_copy_link&igshid=MzRIODBiNWFIZA==

Centro de Capacitación en Cuencas

[https://undp-](https://undp-my.sharepoint.com/:x/r/personal/valeria_petrone_undp_org/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B167BEA30-E171-4EA5-8EEE-8F50E795F0DF%7D&file=Estrategia%20de%20comunicaci%C3%B3n.xlsx&action=default&mobile&direct=true)

[my.sharepoint.com/:x/r/personal/valeria_petrone_undp_org/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B167BEA30-E171-4EA5-8EEE-](https://undp-my.sharepoint.com/:x/r/personal/valeria_petrone_undp_org/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B167BEA30-E171-4EA5-8EEE-8F50E795F0DF%7D&file=Estrategia%20de%20comunicaci%C3%B3n.xlsx&action=default&mobile&direct=true)

[8F50E795F0DF%7D&file=Estrategia%20de%20comunicaci%C3%B3n.xlsx&action=default&mobile&direct=true](https://undp-my.sharepoint.com/:x/r/personal/valeria_petrone_undp_org/_layouts/15/Doc.aspx?sourcedoc=%7B167BEA30-E171-4EA5-8EEE-8F50E795F0DF%7D&file=Estrategia%20de%20comunicaci%C3%B3n.xlsx&action=default&mobile&direct=true) :



Principales resultados alcanzados y lecciones aprendidas en materia de género

El proyecto no cuenta con resultados esperados, línea base y metas definidas en materia de género. En este sentido, si bien se ha considerado como prioritario que el trabajo desarrollado tenga la perspectiva género y que se contribuya a reducir brechas a nivel local, no es factible medir el impacto de las acciones desarrolladas.

La buena práctica aquí identificada es trabajar con socios locales que ya tengan un mínimo de capacidades y de interés por trabajar en este rubro. De serlo, su trabajo a nivel local tendrá una visión amplia en materia de las necesidades en materia de género. Teniendo esto en mente, el equipo del proyecto consideró fundamental el contribuir a construir capacidades en la sociedad civil sobre género y su incorporación en su quehacer. Se espera que, con el módulo de capacitación en desarrollo, se asegura que cada vez haya más organizaciones a nivel local contribuyendo a esta tarea.

6. Lecciones aprendidas

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos similares?

- Promover la participación constante de instituciones involucradas en la gestión hídrica en visitas a campo facilita el entendimiento de los enfoques basados en la naturaleza y transmitir el impacto que pueden tener en territorio. Esto debe realizarse de forma adicional a la generación de informes e información fundamental, así como del cumplimiento de procesos normativos en la materia.
- Las condiciones de violencia que se viven a nivel nacional pueden permear en la implementación de proyectos con comunidades. En este sentido, es fundamental contar con protocolos de atención a emergencias, así como asegurar contar con un aval – formal – por parte de las comunidades en el que se indique su decisión de tomar parte en el proyecto.
- El desarrollo de un Documento de Proyecto debe recuperar las buenas prácticas de iniciativas que le anteceden; adicionalmente, deberá ser nutrido por el equipo complejo de un proyecto, para asegurar contar con una visión integral de la problemática a ser atendida.
- La planeación de talleres en los que se espera participación de gobiernos locales se facilita si se cuenta con el apoyo y la colaboración de una institución pública a nivel estatal o local.

7. Desempeño financiero trimestral

Recursos del trimestre		
Presupuesto Aprobado	USD \$141,449.48	% del presupuesto total del proyecto 100
Presupuesto Ejercido al trimestre	USD \$77,432.81	% del presupuesto del año 54.74%



Motivo de la variación del gasto aprobado vs ejercido (texto libre):		
Presupuesto comprometido para el siguiente trimestre	USD <input type="text" value="\$49,800.00"/>	% del presupuesto total del proyecto <input type="text" value="35.21%"/>
¿Revisión presupuestal en proceso?	Si <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>	Breve narrativa del objetivo de la revisión presupuestal:

Elaborado por: Valeria Petrone, Coordinadora de Proyecto

Firma: 

Revisado por: Edgar González, Oficial de Programa Ambiente, Energía y Resiliencia

Firma: Paloma Somohano
oficial de Programa, a.i.

DocuSigned by:



FCDD93FE761D491...
19-Dec-2023

Fecha: 24/10/2023